

## Organisation

### Termine

<b>Modul 1</b>	11. - 13.10.2018 Ort: Herrsching am Ammersee
<b>Modul 2</b>	29. - 31.01.2019 Ort: Kempten im Allgäu mit <b>Fallstudienworkshop</b> am 07.05.2019 in Abensberg
<b>Modul 3</b>	10. - 12.07.2019 Ort: Bernried am Starnberger See

Zusätzlich finden zwischen den Seminareinheiten **Regionaltreffen** der Teilnehmer/innen aus den einzelnen Verbänden statt. Nach etwa einem Jahr gibt es einen "**Refresher Tag**". Diese Treffen werden von Mentoren/innen begleitet.

Die Teilnehmer/innen erhalten nach Abschluss ein Zertifikat vom VKJF.

**Gesamtkosten:** € 1.800,-

Die Kosten des Seminars tragen die Jugendfürsorgevereine.

**Erwartungen** an die Teilnehmer/innen sind:

- die Bereitschaft, sich auf die einzelnen Module vor- und nachzubereiten
- die Bereitschaft, einen Wochenendtag auf Freizeitbasis mit einzubringen
- die Umsetzung des erworbenen Wissens in die alltägliche Praxis
- sowie die Reflexion hierüber mit den jeweiligen Vorgesetzten.

## Information und Anmeldung

Bei den jeweiligen Jugendfürsorgevereinen

<b>Augsburg</b>	Dietmar Motzet Tel.: 0821 / 3100-175 Fax: 0821 / 3100-178 motzeta@kjf-augsburg.de
<b>München</b>	Gabriele Ros Tel.: 08094 / 182-195 Fax: 08094 / 182-168 g.ros@kjf-muenchen.de
<b>Regensburg</b>	Peter Wichelmann Tel.: 0941 / 79887-160 Fax: 0941 / 79887-157 personal@kjf-regensburg.de
<b>Speyer</b>	Antonius Faath Tel.: 06341 / 984-1100 Fax: 06341 / 984-4110 antonius.faath@jugendwerk-st-josef.de



Verband Katholische Jugendfürsorge e.V.

Geschäftsführung:  
Christine Allgeyer  
Orleansstraße 2a  
93055 Regensburg  
Tel.: 0941 / 79887-221  
Fax: 0941 / 79887-177  
c.allgeyer@kjf-regensburg.de



Verband Katholische Jugendfürsorge e.V.

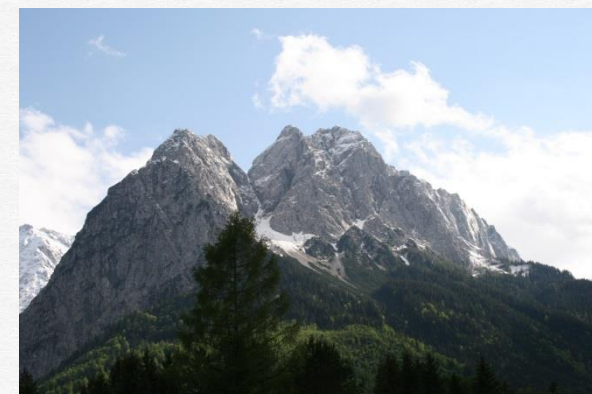
**Führungskräfteseminar - Reihe B**

**Kompetenzen stärken**

**Seminar für neue  
Führungskräfte der KJF**

**2018 - 2019**

*„Wenn wir Menschen führen, dann wirken wir nicht durch Worte, Theorien oder Konzepte, sondern durch unsere Persönlichkeit.“  
(Dr. F. Aszländer)*



## Kompetenzen stärken

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Rahmen ihrer Personalentwicklung veranstalten die vier Jugendfürsorgevereine Augsburg, München, Regensburg und Speyer gemeinsam als Verband der Katholischen Jugendfürsorge (VKJF) ein

## Seminar für neue Führungskräfte

Mit dieser Ausschreibung richten wir uns an Mitarbeiter/innen,

- die jüngst (6 – 12 Monate) Leitungsverantwortung übernommen haben.

Dieses Seminar ist ein Angebot in Form eines Intensivkurses, um Ihre Fachkompetenzen zur Erfüllung von Führungsaufgaben zu vertiefen und zu erweitern.

In den einzelnen Modulen wird mit den Methoden der Einzel- und Gruppenarbeit, Vorträgen und praktischen Übungen sowie Fallstudien gearbeitet.

**Ziel** dieses praxisbezogenen Seminars ist:

- die Vermittlung erforderlicher Kenntnisse und Fertigkeiten für die Umsetzung von zentralen Führungsaufgaben
- Aufbau und Stärkung verantwortungsbewusster und zukunftsorientierter Handlungskompetenzen

Wir möchten Sie zu den folgenden Modulen innerhalb der nächsten beiden Jahre einladen.

### Modul 1: Rechtliche Grundlagen

Neben den Rahmenbedingungen der Leistungserbringer werden die tragenden Grundsätze des Sozialrechts und ein Überblick über die in unseren Arbeitsfeldern maßgeblichen Sozialgesetze vermittelt. Zudem erhalten Sie Grundlagen zum Arbeitsrecht und zur MAVO.

Referenten: Frau Edda Elmayer - Sozialrecht  
Herr Friedrich Schmid - Arbeitsrecht

### Fundraising in sozialen und kirchlichen Einrichtungen

Bedeutung von Sozialmarketing, Öffentlichkeitsarbeit und Fremdmittelakquise

Referentin: Frau Johanna Klumpp



### Modul 2: Grundlagen betriebswirtschaftlicher Handlungs- und Steuerungsinstrumente

Das zweite Modul des Seminars widmet sich den wichtigen Schwerpunkten

- **Betriebswirtschaftliche Grundlagen** mit kaufmännischem Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kostenkalkulation für Entgeltverhandlungen, Finanzmanagement und Controlling

- **Zeit- und Prozessmanagement**

Verantwortungsvoller und effizienter Umgang mit der wertvollen Ressource Zeit; Organisationseinheiten nach Prozessen strukturieren und Arbeitsprozesse effizient gestalten

- **Fallstudienworkshop**

Es findet zu diesen Themen ein **Fallstudienworkshop** statt.

Referent: Prof. Dr. Hans Zangl (Hochschule München)



### Modul 3: Rollenverständnis und Personalführung

In diesem dritten Modul geht es um die Auseinandersetzung mit der eigenen Rolle als Führungskraft in einem kirchlichen Sozialunternehmen. Die Teilnehmer/innen werden dazu angeregt, ihr eigenes Rollenverständnis als Führungskraft zu reflektieren, ihren Standort (neu) zu bestimmen und ihre Kompetenzen zu erweitern.

Sie erhalten Anregungen, ihre eigenen Ressourcen und Stärken wahrzunehmen und diese für ihre Führungsaufgaben wirksam einzusetzen.

Referent: Herr Wolfram Jokisch, Institut Corework

*„Mitarbeiter können mit der Ungewissheit von Morgen umgehen, wenn sie eine Führungskraft vor Augen haben, von der sie sicher wissen, dass sie ihr heute vertrauen können.“  
("Das Hirtenprinzip" K. Leman & W. Pentak)*